

AULA COMPLETA

**JUST
IN
TIME**

**JUST IN
TIME**




**CONCEITO, HISTÓRIA, OBJETIVO, APLICAÇÃO
FUNCIONAMENTO, EXEMPLOS E QUESTÕES!**





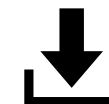
Sumário



1. O que é Just in Time? -
 - 1.1. Surgimento e História do Just In Time -
2. Objetivos do Just In Time -
3. Como funciona o Just In Time? -
 - 3.1. Demanda do Cliente
 - 3.2. Produção Sob Demanda
 - 3.3. Fornecedores Just-in-Time
 - 3.4. Processos Eficientes
 - 3.5. Flexibilidade e Agilidade
4. Implementação do Just In Time -
5. Vantagens do Just in Time -
6. Desvantagens do Just in Time -
7. Exemplos de sucesso do Just In Time -
8. QUESTÕES -
9. THINKING OUTSIDE THE BOX   



Material disponível em PDF para download



SAC LOGÍSTICA
www.saclogistica.com.br

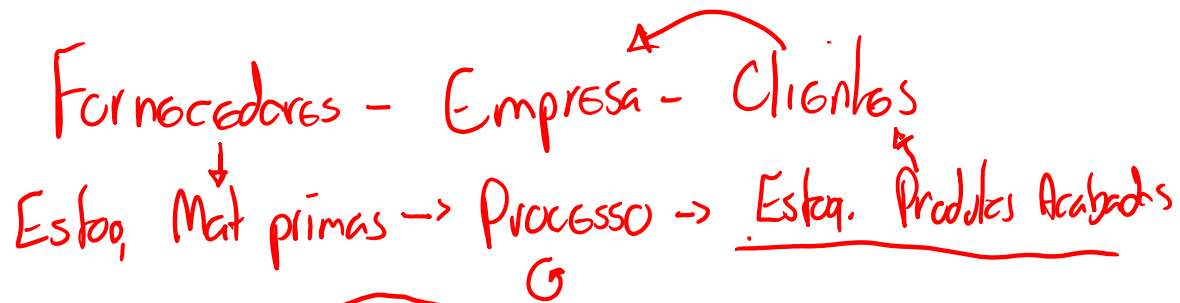


JUST IN TIME

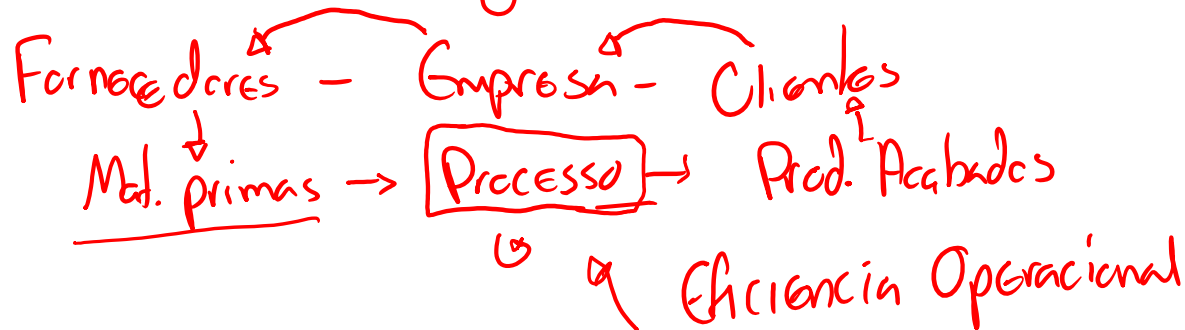


O *Just in Time*, conhecido como “momento certo”, é um sistema de gestão que visa alinhar os níveis de produção conforme a demanda, reduzindo ou eliminando a necessidade de estoques. Em outras palavras, a empresa produz os itens somente quando há demanda do cliente, e assim que finalizados, a empresa os despacha imediatamente

Fluxo conv.



Fluxo JIT



Cadeia de suprimentos
↓
Integrada
Reduzir desperdício

JUST IN TIME - HISTÓRIA



O sistema *Just in Time* começou no Japão após a Segunda Guerra Mundial. Devido às grandes dificuldades enfrentadas pelo país naquela época, foi necessário encontrar formas inteligentes de usar recursos. Taiichi Ohno, um engenheiro da Toyota, desenvolveu essa metodologia para melhorar a produção e reduzir o desperdício.

A Toyota precisou adaptar-se, produzindo lotes menores com a mesma qualidade que as grandes montadoras. Recursos que antes eram usados para produção em massa foram realocados para garantir a qualidade dos veículos. Com o JIT, a Toyota otimizou sua produção e reduziu custos, provando a eficácia da estratégia.

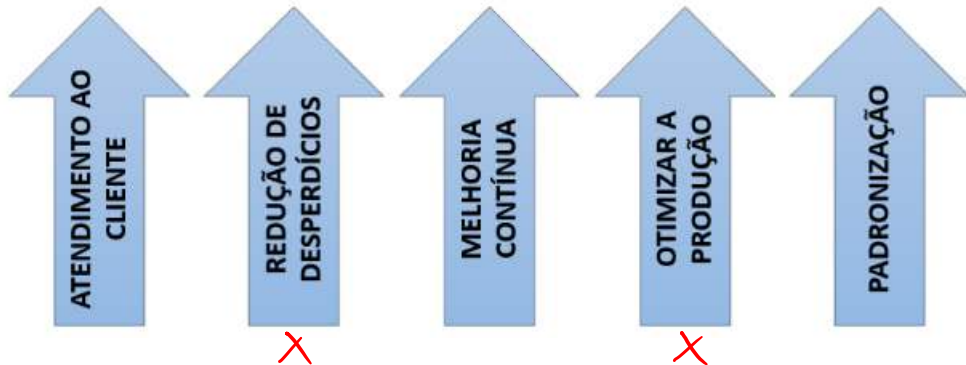
Fordismo -> Produção em massa

JUST IN TIME - OBJETIVOS



Os objetivos do *Just in Time* são diversos e interligados, visando aprimorar a eficiência e a eficácia da produção:

OBJETIVOS DO JUST IN TIME (JIT)

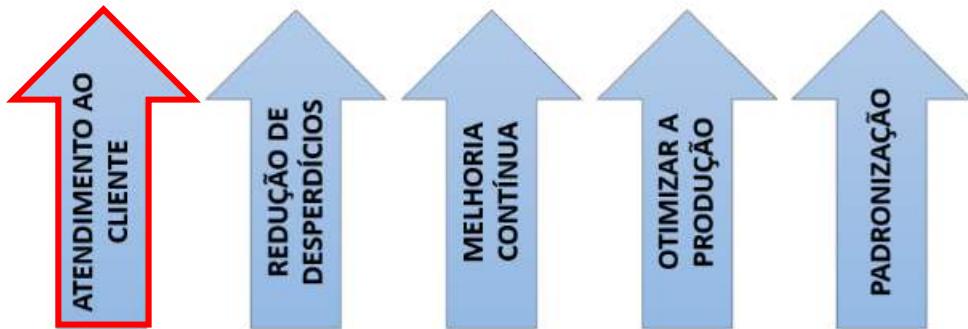


JUST IN TIME - OBJETIVOS



Atendimento aos clientes – Atender à demanda do cliente no tempo certo e especificações é o principal objetivo do *Just in Time*. Isso implica em produzir ou entregar itens somente quando necessários, evitando estoques excessivos e os custos associados a eles.

OBJETIVOS DO JUST IN TIME (JIT)



JUST IN TIME - OBJETIVOS



Redução de desperdícios – A redução de desperdícios é uma meta fundamental do JIT. Isso é possível ao evitar estoques extras, o que economiza custos com materiais, tempo e mão de obra.

OBJETIVOS DO JUST IN TIME (JIT)

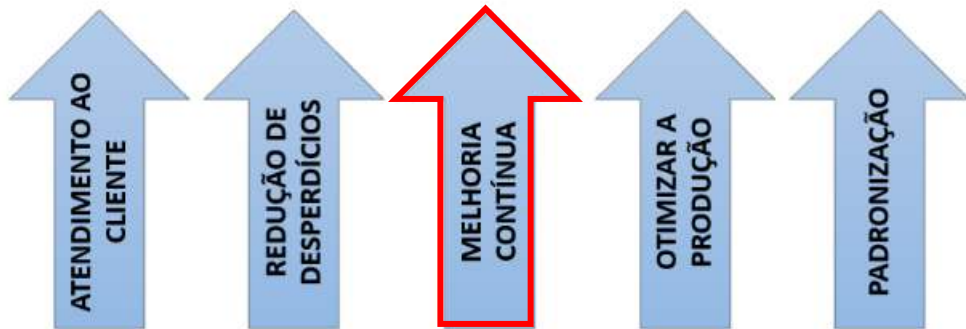


JUST IN TIME - OBJETIVOS



Melhoria contínua – O *Just in Time* promove a melhoria contínua, incentivando uma cultura de “erro zero” e buscando aperfeiçoar constantemente os processos para uma maior eficácia operacional.

OBJETIVOS DO JUST IN TIME (JIT)

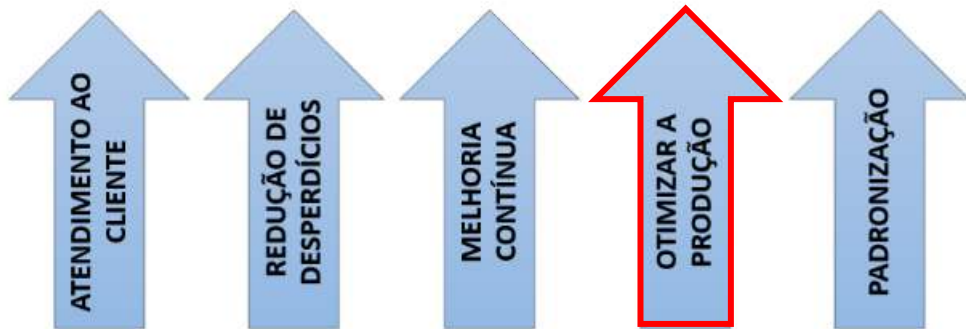


JUST IN TIME - OBJETIVOS



Otimizar a produção – Ao produzir de acordo com a demanda, a empresa otimiza seus recursos e operações apenas conforme os pedidos já confirmados, resultando em uma produção mais eficiente e econômica.

OBJETIVOS DO JUST IN TIME (JIT)

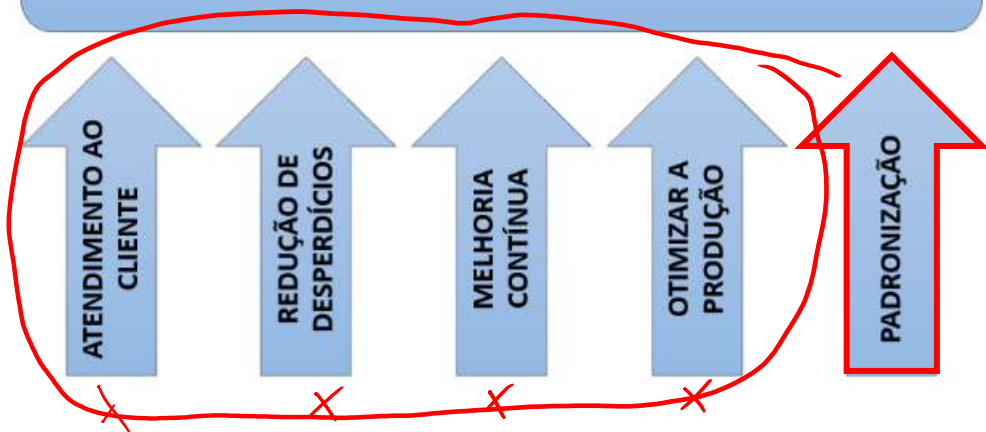


JUST IN TIME - OBJETIVOS



Padronização – A padronização de processos é essencial para o funcionamento eficaz do *Just in Time*. Com processos padronizados, há melhor comunicação com os fornecedores e maior agilidade produtiva, garantindo que tudo ocorra de maneira rápida e eficiente.

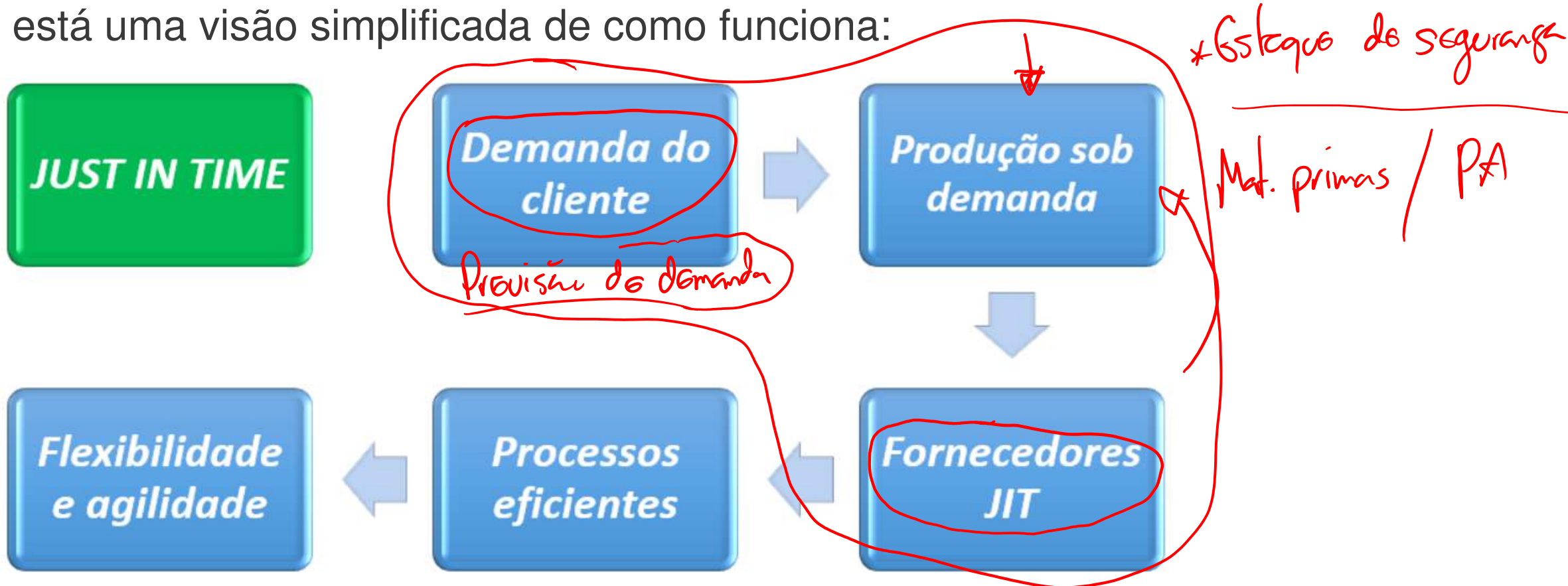
OBJETIVOS DO JUST IN TIME (JIT)



JUST IN TIME - FUNCIONAMENTO



O *Just in Time* (JIT) é uma metodologia de gestão da produção que visa produzir ou entregar itens apenas quando são necessários, evitando estoques excessivos. Aqui está uma visão simplificada de como funciona:

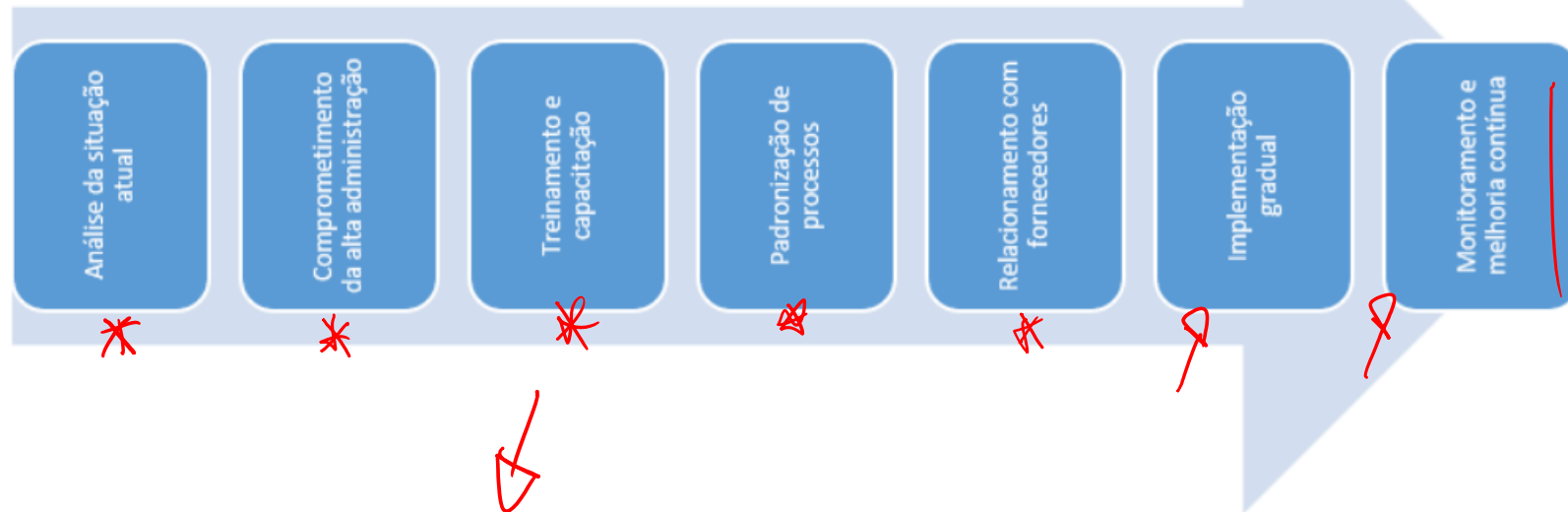


JUST IN TIME - IMPLEMENTAÇÃO



Implementar o Just in Time (JIT) requer um planejamento cuidadoso e uma abordagem sistemática. Nesse sentido, aqui estão algumas etapas para implementar o JIT de forma eficaz:

Como implementar o JUST IN TIME NA EMPRESA?



JUST IN TIME - VANTAGENS

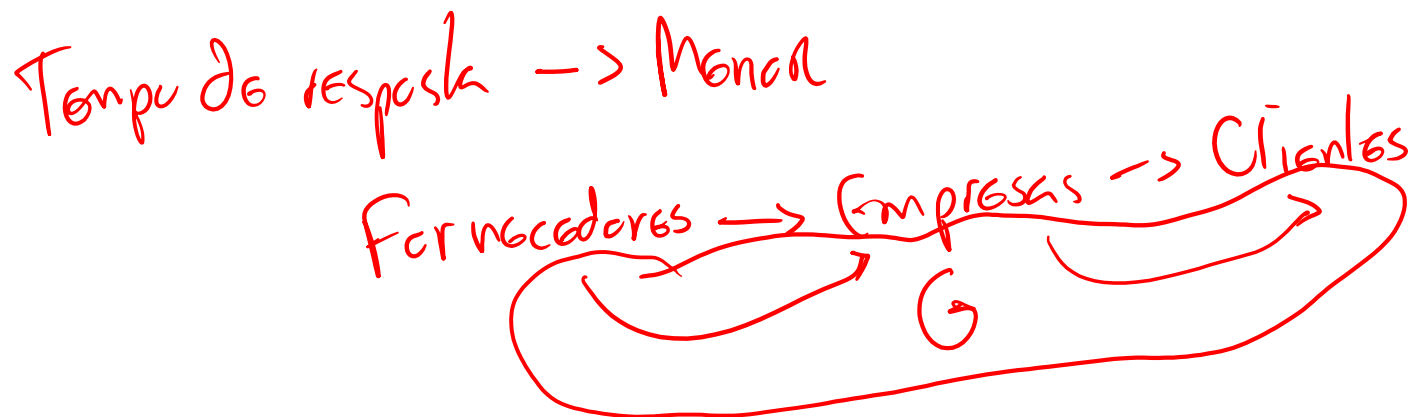


- 1.Redução de Estoques:** Ao produzir ou adquirir materiais apenas quando são necessários, o JIT ajuda a reduzir os níveis de estoque, minimizando os custos associados ao armazenamento e obsolescência.
- 2.Redução de Desperdícios:** Produzir apenas o que é necessário e quando é necessário elimina desperdícios de materiais, tempo e recursos, resultando em uma operação mais enxuta.
- 3.Redução de Custos:** Ao eliminar estoques excessivos, desperdícios e retrabalho, o JIT ajuda a reduzir os custos de produção, aumentando a lucratividade da empresa.
- 4.Melhoria Contínua:** O JIT promove uma cultura de melhoria contínua, onde os processos são constantemente avaliados e aprimorados para aumentar a eficiência e a qualidade.
- 5.Melhor Relacionamento com Fornecedores:** Ao estabelecer relacionamentos de longo prazo com fornecedores confiáveis e comunicar claramente as necessidades de materiais, o JIT melhora a colaboração e a eficiência na cadeia de suprimentos.

JUST IN TIME - DESVANTAGENS (Riscos)



- 1. Dependência de Fornecedores:** O JIT requer uma estreita colaboração e confiança nos fornecedores para garantir entregas pontuais. Qualquer falha na cadeia de suprimentos pode interromper a produção. *Estoque de seg.*
- 2. Infraestrutura Logística Complexa:** O JIT exige uma logística precisa e eficiente para garantir que os materiais cheguem no momento certo e na quantidade certa.
- 3. Vulnerabilidade a Flutuações na Demanda:** O JIT é altamente sensível a variações na demanda do mercado. Dessa forma, se a demanda aumentar repentinamente, pode ser difícil para as empresas aumentar a produção rapidamente para atender à demanda. *Estoque de segurança*
- 4. Falta de Flexibilidade em Tempos de Crise:** Em situações de crise, como desastres naturais ou pandemias, o JIT pode se tornar uma vulnerabilidade, pois a interrupção na cadeia de suprimentos pode levar à escassez de materiais e interrupções na produção.



JUST IN TIME - EXEMPLOS



↪ Maiores Mantenedoras de veículos do mundo

Toyota - A Toyota é frequentemente citada como o principal exemplo de sucesso na aplicação do JIT. Isso porque, a empresa japonesa foi uma das pioneiras na implementação dessa metodologia na indústria automotiva. O JIT permitiu que a Toyota reduzisse significativamente os estoques, melhorasse a eficiência da produção e aumentasse a qualidade dos seus veículos.

Togolismo
↓
Produção sob
Demanda

Fordismo
↓
Produção em massa



JUST IN TIME - EXEMPLOS



↳ 3ª Maiores fabricantes computadores

Dell - A Dell é outro exemplo de sucesso na aplicação do JIT, especialmente no setor de tecnologia. A empresa adotou uma abordagem de fabricação sob encomenda, produzindo computadores apenas quando são pedidos pelos clientes. Certamente, isso permitiu que a Dell reduzisse os custos de estoque e respondesse rapidamente às mudanças na demanda do mercado.

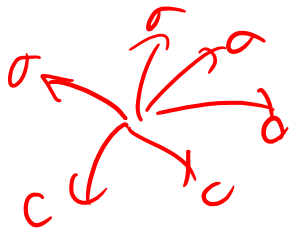
JUST IN TIME - EXEMPLOS



McDonald's - A McDonald's implementou o JIT em suas operações de restaurante para garantir que os ingredientes frescos cheguem às lojas apenas quando são necessários. Dessa maneira, permite que a empresa minimize o desperdício de alimentos e mantenha a qualidade dos seus produtos.

Tipos de cargas - Alimentícia (Perovicius)

Cadeia de suprimentos



JUST IN TIME - EXEMPLOS



Harley-Davidson - A Harley-Davidson implementou o JIT em suas operações de fabricação para reduzir os tempos de produção e melhorar a eficiência. Dessa forma, permitiu que a empresa reduzisse os custos de produção e melhorasse a qualidade dos seus produtos, contribuindo para o seu sucesso no mercado de motocicletas.

JUST IN TIME - QUESTÕES



SELECON – AMAZUL – Fabricação Mecânica – 2022 – O Just in Time é um dos pilares da Casa do Lean. Para o correto funcionamento do Just in Time, emprega-se o sistema:

- a) puxado → Demanda do cliente
- b) integrado → Fornecedor - empresa - cliente
- c) empurrado → Produz em massa → Clientes
- d) de qualidade → Max produtos / serviços
processos

JUST IN TIME - QUESTÕES





FUNDATEC – SPGG – Analista Engenheiro – Área: Engenharia de Produção – 2022 – O Sistema Toyota de Produção desenvolveu técnicas e sistemas para apoiar as atividades de controle de qualidade nos sistemas produtivos. Dentre esses desenvolvimentos, se destacaram os sistemas à prova de erros implementados principalmente em atividades de inspeção e detecção para prevenir riscos de falhas nos processos produtivos. Assinale a alternativa que denomina tais sistemas a prova de erros desenvolvidos pelo Sistema Toyota de Produção.

- a) Kaizen.
- b) *Just in time.* (X)
- c) Poka Yoke. → *Assistir Aula*
- d) TQM.
- e) SMED.





OBRIGADO!

- CURTA ESTE CONTEÚDO! 
- SE INSCREVA EM NOSSO CANAL! 
- DEIXE O SEU COMENTÁRIO! 